

# THE ROLE OF INFRASTRUCTURE WITHIN THE SUPPLY CHAIN

Jordi Torrent, Head of Strategy

June 2024



## The Supply Chain (containers): where are we?

- High freight rates
  - Containerization (e.g. finished vehicles) vs. de-containerization (e.g. low value chemicals)
  - Unstable reliability
  - Vertical & horizontal integration
  - Longer transit times
  - Huge order book
  - FIT for 55 (Europe)
  - AI
  - Acceleration of energy transition in the shipping industry (methanol, ammonia, OPS,...)
  - Increasing movements by call
- 
- Decoupling / re-shoring / near shoring: trend or anecdote
  - Disruptions: Red Sea



## Disruptions: Red Sea / Cape of Good Hope

Totals del tràfic	Acumulat mensual				% 24-23 acum. març	% 24-23 acum. febrer	Total tràfic 2023
	2023	2024	Dif. 24-23	%			
Tones	20.566.910	22.321.796	1.754.885	8,5%	8,4%	6,0%	62.413.902
Avituallament	492.301	471.827	-20.474	-4,2%	-5,6%	-7,9%	1.599.592
Pesca	428	692	265	61,9%	43,1%	63,2%	1.544
TRÀFIC TOTAL (t)	21.059.639	22.794.315	1.734.676	8,2%	8,1%	5,7%	64.015.038
TEU	1.026.763	1.290.644	263.880	25,7%	23,0%	17,3%	3.280.140
UTI	130.655	137.297	6.643	5,1%	3,7%	10,2%	413.945
Automòbils (u)	266.789	246.333	-20.456	-7,7%	-6,3%	-7,8%	790.318
Vaixells (u)	2.666	2.642	-24	-0,9%	-0,3%	-0,2%	8.766
Circulacions ferroviàries (u)	3.393	3.800	407	12,0%	7,7%	6,5%	10.439
Passatgers creuers (u)	559.512	597.047	37.535	6,7%	9,4%	8,0%	3.569.125
Passatgers ferris LR (u)	357.688	366.512	8.824	2,5%	10,8%	-0,1%	1.735.495
Vehicles passatge (u)	95.795	100.587	4.792	5,0%	12,2%	4,0%	515.293

### Operations

Extending working hours terminals  
More dockers  
Empty containers evacuation  
Flexibility berthing line priority



## Decoupling, myth or reality?

### Finished vehicles

Total tràfic d'automòbils (unitats)		Acumulat mensual				% 23-22 acum. novembre	% 23-22 acum. octubre
		2022	2023	Dif. 23-22			
Tràfic d'automòbils per navegació i operació		591.158	790.319	199.161	33,7%	43,0%	48,0%
Cabotatge		87.731	106.555	18.824	21,5%	24,6%	26,9%
	Càrrega	69.083	86.870	17.787	25,7%	28,1%	28,9%
	Descàrrega	18.646	19.579	933	5,0%	10,1%	16,2%
	Trànsit	2	106	104	5200,0%	5200,0%	5200,0%
Exterior		503.427	683.764	180.337	35,8%	46,5%	52,0%
	Càrrega	258.796	325.298	66.502	25,7%	35,1%	37,2%
	Descàrrega	160.040	246.615	86.575	54,1%	71,3%	80,3%
	Trànsit	84.591	111.851	27.260	32,2%	36,8%	47,8%

Tràfic mensual d'automòbils (u)		Mensual		Acumulat		%	
		2022	2023	2022	2023	mensual	acumulat
	gener	20.402	47.534	20.402	47.534	133,0%	133,0%
	febrer	38.375	72.364	58.777	119.898	88,6%	104,0%
	març	39.904	77.057	98.681	196.955	93,1%	99,6%
	abril	42.653	69.834	141.334	266.789	63,7%	88,8%
	maig	50.736	71.083	192.070	337.872	40,1%	75,9%
	juny	57.266	72.935	249.336	410.807	27,4%	64,8%
	juliol	39.159	72.037	288.495	482.844	84,0%	67,4%
	agost	34.906	48.671	323.401	531.515	39,4%	64,4%
	setembre	55.534	59.527	378.935	591.042	7,2%	56,0%
	octubre	62.543	62.243	441.478	653.285	-0,5%	48,0%
	novembre	64.615	70.554	506.093	723.839	9,2%	43,0%
	desembre	85.065	66.480	591.158	790.319	-21,8%	33,7%

Evolució mensual del tràfic d'automòbils (u)

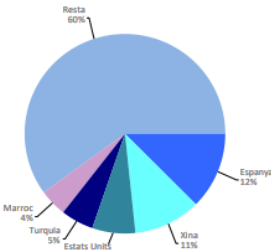
Chinese EV imports up by 150%

Information Classification: General

## Containers

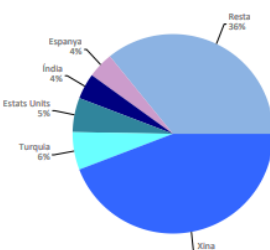
Càrrega	TEU plens	% 24-23	% s/envàs
Espanya	31.388	1,1%	12,4%
Xina	27.769	2,2%	11,0%
Estats Units	17.817	3,3%	7,0%
Turquia	13.160	13,2%	5,2%
Marroc	11.248	59,6%	4,4%
Mèxic	10.057	10,7%	4,0%
Japó	8.579	-6,3%	3,4%
Unió dels Emirats Àrabs	6.907	-40,8%	2,7%
Àrabia Saudita	6.173	-9,5%	2,4%
Índia	6.093	-41,8%	2,4%
Vietnam	6.080	37,2%	2,4%
Egipte	5.997	54,3%	2,4%
Israel	5.836	58,1%	2,3%
Malàisia	5.652	-9,3%	2,2%
Grècia	5.343	23,0%	2,1%
Resta	85.100	-1,6%	33,6%
TOTAL	253.198	1,1%	100%

Principals països. Càrrega



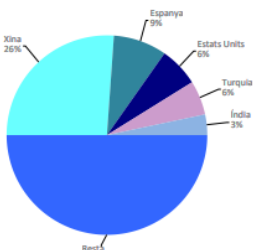
Descàrrega	TEU plens	% 24-23	% s/envàs
Xina	92.999	2,8%	44,1%
Turquia	13.197	1,0%	6,3%
Estats Units	11.301	31,6%	5,4%
Índia	9.263	5,6%	4,4%
Espanya	8.734	15,1%	4,1%
Vietnam	8.606	2,4%	4,1%
Corea del Sud	6.910	-4,9%	3,3%
Àrabia Saudita	4.260	27,5%	2,0%
Egipte	4.140	0,2%	2,0%
Tailàndia	3.640	37,6%	1,7%
Bangla Desh	3.630	-17,6%	1,7%
Grècia	3.149	3,2%	1,5%
Mèxic	2.679	14,8%	1,3%
Costa d'Ivori	2.678	60,8%	1,3%
Brasil	2.652	17,1%	1,3%
Resta	33.016	-8,6%	15,7%
TOTAL	210.851	3,3%	100%

Principals països. Descàrrega



Total	TEU plens	% 24-23	% s/envàs
Xina	120.768	2,7%	26,0%
Espanya	40.122	3,9%	8,6%
Estats Units	29.118	12,7%	6,3%
Turquia	26.356	6,7%	5,7%
Índia	15.356	-20,2%	3,3%
Vietnam	14.686	14,4%	3,2%
Mèxic	12.736	11,6%	2,7%
Marroc	12.211	58,9%	2,6%
Corea del Sud	12.169	-10,9%	2,6%
Japó	10.556	-7,1%	2,3%
Àrabia Saudita	10.433	2,7%	2,2%
Egipte	10.136	26,4%	2,2%
Grècia	8.492	14,8%	1,8%
Unió dels Emirats Àrabs	7.990	-37,3%	1,7%
Tailàndia	7.469	33,2%	1,6%
Resta	125.453	-1,7%	27,0%
TOTAL	464.049	2,1%	100%

Principals països. Total





## The infrastructure: where are we?

Adaptation (draught, cranes) / Expansion (intermodality)

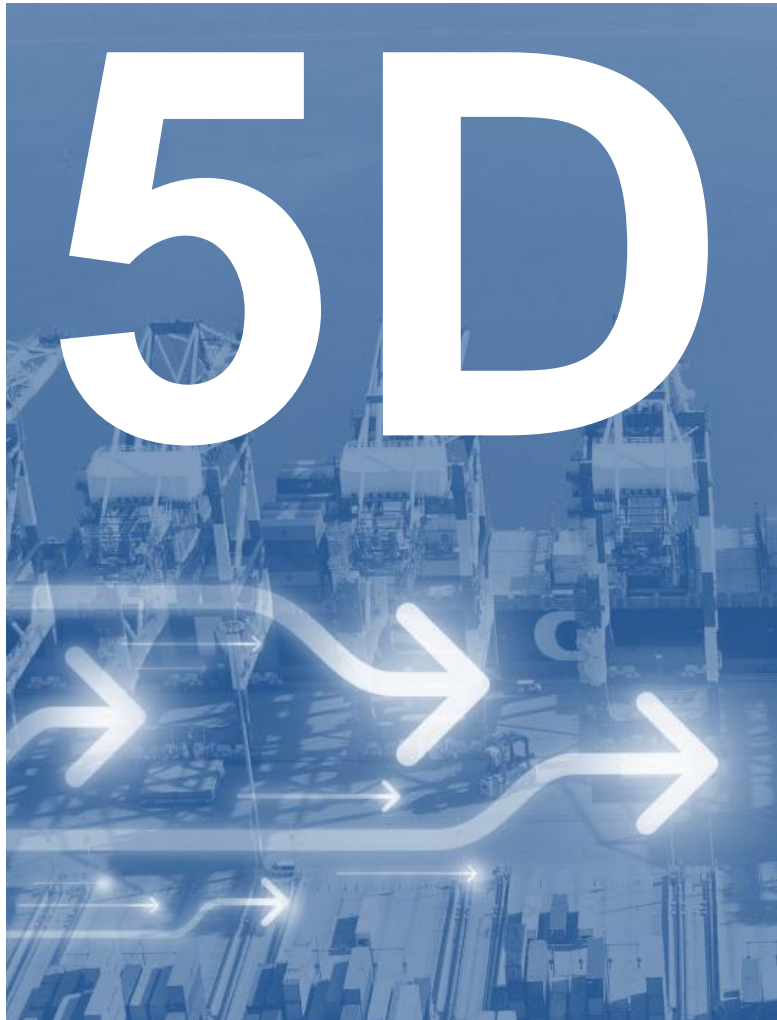
Standardization (automation) / flexibility (duo-trailers)

Concentration / De-centralization (transferring inland terminals)

OPS / Alternative fuels (LNG, methanol)



## 5D



### **DIVERSIFICATION**

Freight, passengers, Logistics areas, rail, marinas, sport, offices, events, hotels

### **DIFERENTIATION**

Become the first through innovation

### **DESCARBONIZATION**

OPS, renewable energy generation, alternative fuels, circular economy

### **DIGITALIZATION**

IA & automation

### **DISRUPTIONS**

Flexibility



Port de Barcelona

**Thanks**